



## Arcadie passe au management constitutionnel avec l'Institut iGi

*Paris, le 21 janvier 2020* – Il y a bientôt 3 ans, Arcadie, société de transformation d'épices, tisanes et arômes bios, basée à Méjannes-lès-Alès dans le Gard, annonçait opter pour l'holocratie. Avec pour ambition de s'appuyer sur ce nouveau système managérial pour faire émerger une organisation capable de concilier une culture d'entreprise empreinte de liberté et de confiance avec des objectifs de croissance et de développement élevés.

### **Une organisation profondément transformée... et sans chefs**

3 ans après cette annonce, l'entreprise s'est profondément transformée. Adossée à une constitution, à un corpus de règles écrites, partagées, transparentes et explicites, l'holocratie a permis l'émergence d'une organisation réinventée, où chacun est à la fois autonome et responsable. Une organisation qui rompt, une fois pour toutes, avec le modèle conventionnel. Fini les rapports hiérarchiques, les jeux de pouvoirs, les règles implicites. Fini le fait du prince. Désormais, les échanges entre tous sont des échanges de pair à pair.

### **...mais qui a plus que jamais besoin de managers**

Pourtant, si le modèle hiérarchique n'est plus qu'un souvenir, les porteurs du changement au sein d'Arcadie ont vite pris conscience que supprimer la hiérarchie, les ordres ne signifie nullement se priver de management. « Dans la nouvelle organisation qui a émergée grâce à l'holocratie, le management a une place fondamentale » explique Matthieu Brunet, codirigeant d'Arcadie. « On peut même dire qu'on a encore plus besoin de management qu'avant. D'un management constitutionnel ».

Et pour cause, réinventer son organisation ne se décrète pas et nécessite un important investissement, un accompagnement de tous les instants. C'est un manager nouveau qui naît de la nouvelle organisation. « Il ne donne pas d'ordre, n'est pas là pour imposer une vision ou des choix. Il ne fait plus valoir un ascendant hiérarchique qui n'a pas plus de légitimité ». Et pour cause, son rôle de manager est de donner du sens, d'expliquer et d'accompagner. « Il est au service du collectif » insiste Matthieu Brunet. « Il est l'incarnation de ce management constitutionnel sur lequel repose son autorité et l'organisation d'Arcadie ».

### **Des équipes engagées et épanouies**

Chez Arcadie, opter pour l'holocratie et le management constitutionnel répond à la volonté de l'entreprise et de l'organisation de s'inscrire dans le long terme et de proposer à tous une vision partagée, « celle d'une entreprise évolutive et résiliente » précise Matthieu Brunet.

« La nouvelle organisation offre clarté et transparence, beaucoup plus de responsabilité et d'horizontalité à tous les collaborateurs. Tout cela prend du temps et reste complexe à mettre en place. C'est d'innovation sociale dont on parle ici. D'une innovation qui nous conduit, grâce à l'holocratie et au management constitutionnel, vers une organisation où le self-management peut devenir réalité, où chacun peut changer son entreprise et, pourquoi pas, le monde ! » conclut le cofondateur d'Arcadie.

**À propos de l'Institut IGI :**

Créé en 2008 par Bernard Marie Chiquet, iGi est un institut de recherche et centre de formation ([certifié AFAQ AFNOR](#)) qui s'adresse à tout type d'entreprises et accompagne les dirigeants soucieux d'évoluer vers un management et un self-management constitutionnels. Un modèle transparent et efficace, s'appuyant sur une constitution et des collaborateurs responsabilisés et épanouis. En une décennie, l'institut iGi a accompagné plus de 75 entreprises en France, en Europe et au Québec dans leur transformation. En outre, l'institut de recherche a importé l'holocratie, nouvelle pratique managériale, des États-Unis en Europe en 2010, . A ce titre, l'institut iGi a été désigné Premier Provider Holacracy, le 1er dans le monde.

Pour en savoir plus sur [www.igipartners.com](http://www.igipartners.com)

**Contact Presse :**

**Sandrine Lennes**

Sine Nomine

[Sandrine.lennes@sinenomine.fr](mailto:Sandrine.lennes@sinenomine.fr)

Tel : 06.82.97.89.04